

Dijon, le 29 avril 2025

Monsieur le Président

Cabinet du Président

CAB(CG)

president@ube.fr

à

Madame Nadine MILLOT

Vice-présidente déléguée à la recherche

Madame la vice-présidente, chère collègue,

Au cours de ce mandat, vous mettrez en œuvre la politique stratégique de recherche de notre université, qui se décline en trois enjeux clés :

- assurer la pluridisciplinarités de nos recherches ;
- aider les laboratoires à développer des travaux de recherche tournés à l'international ;
- garantir le respect de bonnes pratiques en matière de recherche éthique, intégrité scientifique et « Science Ouverte ».

Vous avez été élue vice-présidente en charge de la recherche, par la commission recherche, l'un des trois conseils centraux de notre université. À cette fonction, j'ai souhaité ajouter celle de vice-présidente déléguée à la recherche. Ainsi, vous pourrez mettre en œuvre la politique stratégique de l'établissement, par vos actions sur le terrain, mais aussi en impliquant la communauté scientifique au travers des élus de la commission de la recherche.

Ainsi, vous êtes l'interlocutrice de l'équipe de gouvernance, des services, sur les sujets relatifs à la politique de la recherche. En assurant un rôle de coordination et d'animation de l'ensemble des activités de recherche de l'université, vous êtes la référente de l'établissement pour cette politique en interne et en externe et la garante de sa mise en œuvre. Pour cela, vous développerez des relations fortes et de confiance avec les directions des laboratoires de recherche sous tutelle de notre établissement.

Les axes forts que vous piloterez et qui devront être mis en œuvre pendant le mandat sont :

- Conforter le soutien de l'activité de recherche, pour atteindre les meilleurs standards internationaux, en renforçant l'administration au service de la recherche et en développant les partenariats avec les organismes de recherche (CNRS, INRAE et Inserm), les établissements de santé (CHU Dijon-Bourgogne et CGFL) qui sont nos partenaires au sein de l'Université Bourgogne Europe ;
- Maintenir un niveau de crédits récurrents aussi élevé que possible ;

- Stimuler les projets de recherche en réseau internes ou externes, afin de développer l'interdisciplinarité nécessaire pour répondre aux grands enjeux sociétaux actuels ;
- Contribuer aux efforts de l'université de diversifier ses ressources en organisant, quand les opportunités sont identifiées, l'implication de l'université dans les réponses aux appels à projet, en lien avec votre mission ;
- Favoriser les interactions entre les laboratoires par la création d'instituts ou de pôles mettant en lumière les forces de notre site ;
- En lien avec les vice-présidents concernés, renforcer la valorisation de la recherche et sa communication par la promotion de la science ouverte et de l'open data ;
- Veiller à un meilleur équilibre des genres dans toutes les instances de recherche et dans les diverses évaluations ;
- Faciliter les échanges et l'application, en matière de recherche, des actions en faveur du développement durable et de la responsabilité sociétale et environnementale ;
- Vous serez l'interlocutrice première du HCERES pour la partie recherche des rapports à fournir dans le cadre des évaluations pluriannuelles et vous coordonnerez les réponses des laboratoires dans ce même cadre, en accompagnant les directions des laboratoires tout le long de votre mandat. Vous organiserez la labellisation des unités de recherche pour le contrat à venir et celle des unités mixtes de recherche en relation avec leurs établissements nationaux de (co)tutelle.

Instance de gouvernance

Dans le cadre de vos missions, vous êtes chargée de coprésider à mes côtés la commission de la recherche. Avec l'aide du service « recherche », vous élaborez l'ordre du jour et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers qui sont présentés. Vous présidez également le conseil académique en formation restreinte dans lequel je ne siégerai pas afin de garantir un niveau d'indépendance nécessaire dans la gestion des carrières des enseignants-chercheurs. Vous faites le lien entre cette instance et le conseil d'administration. Vous siégez à la commission d'avancement local des enseignants chercheurs, pour garantir le bon respect de nos engagements, en matière d'évaluation des carrières. En fonction de l'ordre du jour, vous êtes invitée à participer aux instances de l'université, conseil d'administration, conseil social d'administration...

Représentation

Dans le cadre de votre délégation, vous assurez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux ou des partenaires en lien avec votre mission. Vous êtes la représentante de l'établissement dans les comités de pilotage ou comités exécutifs des grands projets (groupes des partenaires des agences de programme, différents groupes de travaux de France Universités, infrastructures nationales de recherche, PIA, Equipex...) impliquant l'établissement en matière de recherche. Vous partagez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillerez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui sont présentés.

Actions prioritaires

Parmi les actions à mener, les sujets spécifiques sur lesquels je souhaite que vous portiez votre attention sont les suivants :

- Développer la stratégie de la recherche de l'EPE porté en lien avec les ONR et les autres partenaires, *via* l'animation de grands domaines thématiques ;
- Identifier des projets structurants signatures de notre EPE et les déployer sous diverses formes (réponse à des appels d'envergure, création d'instituts...), avec notamment le pilotage du dépôt de projet relatif à l'AMI SHS sur le thème consacré à la « Préservation du Patrimoine Culturel » et notre cible Vigne & Vin ;
- Déployer nos *Graduate Schools* ;
- Déployer le projet « Strada » (AAP ASDESR) pour sa partie d'aide au montage de projets européens en y associant les organismes nationaux de recherche ;
- Avec la direction des services, contribuer à la mise en place du label HRS4R ;
- Piloter la politique de chaires de professeur junior pour l'établissement dans le cadre de la LPR ;
- Assurer la continuité du dispositif de doctorat et HDR avec les partenaires du site ;
- Piloter la politique d'*open science* et suivre les enjeux en lien avec la politique d'*open data*,
- Préparer les arbitrages des crédits récurrents pour les laboratoires pour débat et vote à la commission de la recherche ;
- Piloter les appels à projets internes à l'établissement en matière de recherche : post doc, aide montage de colloque, soutien à la recherche en réseau.

Vous serez en relation étroite avec les autres vice-présidents, particulièrement ceux en charge de la valorisation de la recherche et de la culture. Votre mission s'effectue en collaboration étroite avec le pôle recherche, la direction générale des services et en travaillant avec les autres pôles, autant que nécessaire, notamment ceux des finances et des ressources humaines.

Sachant pouvoir compter sur votre implication, je vous prie de recevoir, Madame la vice-présidente, chère collègue, l'expression de ma considération distinguée.



Vincent THOMAS
Président de l'Université Bourgogne Europe