

Dijon, le 29 avril 2025

Monsieur le Président

**Cabinet du Président**

CAB/CG

president@ube.fr

à

**Madame Sandrine ROUSSEAU**

*Vice-présidente déléguée à la formation  
en charge des licences et des masters*

Madame la vice-présidente, chère collègue,

La formation compte parmi les deux missions majeures d'une université. Au sein de la gouvernance que j'ai l'honneur de présider, j'ai souhaité vous confier la délégation à la formation en charge des licences et des masters.

Ainsi et dans le cadre de cette délégation, vous veillerez à :

- Promouvoir la formation des équipes pédagogiques à l'approche par compétences mais également à toutes les nouvelles formes d'innovation utiles à l'établissement ;
- Engager et mener la réflexion et les arbitrages sur la prochaine offre de formation de l'établissement ;
- Mettre en place, évaluer et faire évoluer les dispositifs d'aide à la réussite en faveur des étudiants ;
- Assurer le lien enseignement secondaire-enseignement supérieur pour garantir la réussite étudiante ;
- Assurer le suivi des réformes nationales (formations de la santé, formations des enseignants...) ;
- Être force de proposition pour promouvoir et développer l'innovation pédagogique à l'université de Bourgogne, en vous appuyant sur le PIA NCU-RITM que vous coordonnez pour l'établissement ;
- Contribuer aux efforts de l'université pour diversifier ses ressources propres en organisant, quand des opportunités sont détectées, l'implication de l'université dans les réponses aux différents appels à projets en lien avec votre mission ;
- Étendre/développer les collaborations au sein des formations dans le cadre de Forthem ;
- Permettre un maillage territorial de l'offre de formation sur les sites délocalisés ;
- Contribuer à la politique de formation dans le du déploiement de l'EPE et de ses *Graduate schools*.

Pour mener à bien ces missions, vous travaillerez en étroite collaboration avec la vice-présidente CFVU pour le suivi et le développement de l'offre de formation mais également avec le vice-président délégué aux formations technologiques, professionnelles et tout au long de la vie pour déployer une offre de formations cohérente et en lien avec la politique de formation professionnelle de l'établissement.

Vous collaborez avec la vice-présidente recherche pour développer le continuum formation pour et par la recherche et avec le vice-président délégué à la politique européenne et internationale pour le déploiement de formations internationales. Vous interagirez également avec le vice-président délégué au développement durable et à la responsabilité sociétale et environnementale pour répondre à la politique que je souhaite mener sur la formation des étudiants à la transition écologique.

Au niveau des services, le Pôle formation sera votre interlocuteur principal pour vous accompagner dans le cadre de la politique de formation que je souhaite la plus ambitieuse possible pour les étudiants de l'UBE et ses personnels. Le CIPE sera également un interlocuteur privilégié pour la mise en place de l'approche par compétences et l'innovation pédagogique. Vous interagirez enfin avec le vice-président délégué au budget, aux finances et au pilotage.

Je vous prie de recevoir, Madame la vice-présidente, chère collègue, l'expression de ma considération distinguée.



**Vincent THOMAS**

*Président de l'Université Bourgogne Europe*